



UNIVERSITÉ PARIS 1  
**PANTHÉON SORBONNE**

# RAPPORT ANNUEL INTERNATIONAL

2019-2020

# SOMMAIRE



3	L'UNIVERSITÉ PARIS 1 PANTHÉON-SORBONNE
4	PARTENARIATS ET PROJETS <ol style="list-style-type: none"><li>1. Partenaires et programmes internationaux</li><li>2. Engagements européens</li><li>3. Coopération avec l'Afrique</li></ol>
20	RECHERCHE <ol style="list-style-type: none"><li>1. International Research Projects (IRP)</li><li>2. Cotutelles internationales de thèse</li><li>3. Enseignants-chercheurs invités</li><li>4. Engagement auprès des exilés</li></ol>
26	MOBILITÉ <ol style="list-style-type: none"><li>1. Mobilité en programme d'échange</li><li>2. Mobilité individuelle</li><li>3. Accueil des étudiants internationaux</li><li>4. Écoles d'été</li></ol>
38	VISIBILITÉ INSTITUTIONNELLE <ol style="list-style-type: none"><li>1. Classements internationaux</li><li>2. Conférences internationales</li></ol>
40	RÉSEAUX ET PROGRAMMES

# L'UNIVERSITÉ PARIS 1 PANTHÉON-SORBONNE



Fondée en 1253 sous le nom Sorbonne et située au cœur du Quartier Latin, l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne est l'une des plus anciennes universités du monde.

Paris 1 Panthéon-Sorbonne s'inscrit dans une tradition d'excellence, aussi bien en matière de formation que de recherche. Elle est organisée autour de **trois grands domaines : les sciences juridiques et politique, les sciences économiques et de gestion et les sciences humaines et les arts**. Avec plus de 43 700 étudiants, Paris 1 Panthéon-Sorbonne est l'une des plus grandes universités de France.

La recherche menée à Paris 1 Panthéon-Sorbonne est reconnue aux niveaux national et international par ses **10 écoles doctorales, 36 équipes de recherche** et 2 400 doctorants. Plus de 350 thèses et habilitations à diriger des recherches (HDR) sont soutenues chaque année. L'université inclut 10 unités de formation et de recherche (UFR) et quatre instituts. Certaines formations sont dispensées partiellement ou totalement en anglais. L'université compte également un grand nombre de formations internationales diplômantes. Plus de **20% des étudiants sont des étudiants internationaux (152 nationalités représentées)**.

Grâce à la participation de l'université au sein de réseaux internationaux et aux liens forts qu'elle entretient avec un grand nombre d'universités étrangères, l'internationalisation des enseignements et de la recherche à Paris 1 Panthéon-Sorbonne ne cesse de se renforcer. L'université vise à donner l'opportunité aux enseignants-chercheurs et étudiants d'interagir avec un vaste réseau de partenaires à l'international. Cet objectif ne pourrait être atteint sans les **1 400 enseignants-chercheurs et 1 200 personnels administratifs et de bibliothèques**, qui contribuent chaque année à la diplomation de plusieurs dizaines de milliers d'étudiants. Le budget annuel de l'université s'élève à **219 millions d'euros**. La Fondation Panthéon-Sorbonne a pour vocation de promouvoir l'ensemble des activités de formation et de recherche de l'université, en mobilisant des ressources pour contribuer au financement d'actions spécifiques. En 2020, Paris 1 Panthéon-Sorbonne a obtenu le label « Bienvenue en France » (niveau 2 étoiles), attestant de la qualité des actions entreprises par l'université pour améliorer l'accueil et l'accompagnement des étudiants internationaux.

## ▼ CHIFFRES-CLÉS

**408**

partenaires dans 81 pays

**714**

étudiants sortants

**248** étudiants en cotutelle de thèse

**8 562**

étudiants internationaux inscrits à Paris 1 Panthéon-Sorbonne (20% du nombre total d'étudiants inscrits)

Plus de **2 000** étudiants dans 78 formations internationales

**144**

enseignants-chercheurs invités

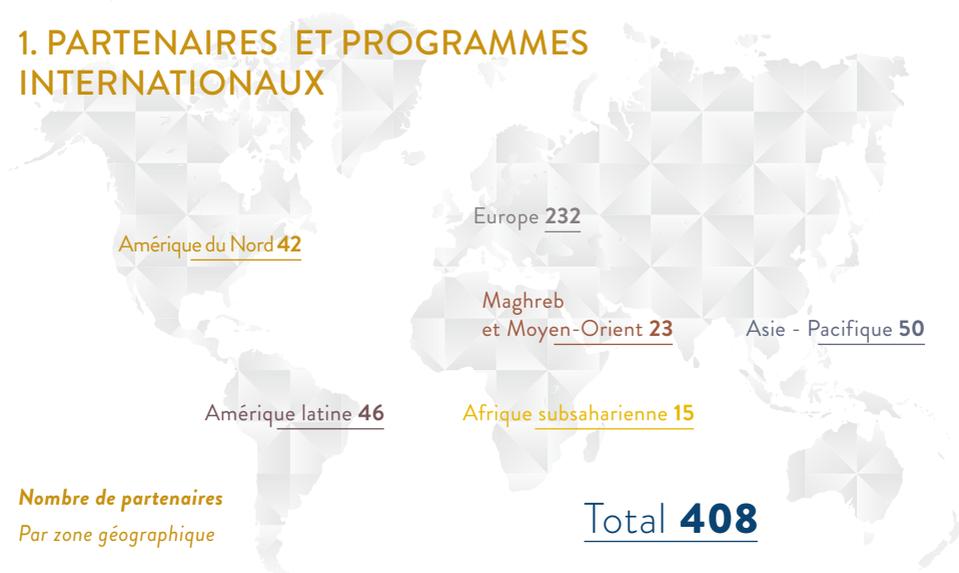
**805**

étudiants entrants

**257** étudiants en stage à l'étranger

# PARTENARIATS ET PROJETS

## 1. PARTENAIRES ET PROGRAMMES INTERNATIONAUX



L'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne a développé un large éventail de formations internationales, afin que tous les étudiants puissent bénéficier d'une expérience d'internationalisation. Une grande partie de ces formations permettent aux étudiants d'effectuer une mobilité à l'étranger.

- **Les diplômes délocalisés** (uniques ou doubles) permettent aux étudiants d'obtenir un diplôme de Paris 1 Panthéon-Sorbonne en suivant leur formation au sein d'une institution partenaire à l'étranger. Dans certains cas, les étudiants peuvent également obtenir le diplôme de l'université partenaire. Avec 23 diplômes délocalisés dans 9 pays, plus de 1100 étudiants de Paris 1 Panthéon-Sorbonne et des institutions partenaires peuvent obtenir un diplôme délocalisé à l'étranger. Certaines coopérations donnant lieu à des diplômes délocalisés s'inscrivent dans une relation privilégiée et historique. Bénéficiant de subventions ministérielles et de personnels dédiés, et ciblant des cohortes d'étudiants, elles sont considérées comme des filières internationales.
- **Les diplômes avec mobilité** (uniques ou doubles) permettent aux étudiants d'obtenir un diplôme de Paris 1 Panthéon-Sorbonne, et dans certains cas, de l'institution partenaire. Ils passent au minimum un semestre dans un établissement partenaire à l'étranger pendant leur cursus. 52 diplômes avec mobilité sont répartis dans 18 pays. Plus de 700 étudiants de Paris 1 Panthéon-Sorbonne et des institutions partenaires peuvent obtenir un diplôme de Paris 1 Panthéon-Sorbonne en effectuant une mobilité pendant leurs études.
- **Les diplômes Erasmus Mundus** sont des programmes d'études internationaux comprenant des mobilités internationales au sein d'un consortium d'établissements. Les trois masters Erasmus Mundus proposés par Paris 1 Panthéon-Sorbonne permettent à près de 200 étudiants d'obtenir un diplôme conjoint ou plusieurs diplômes.



### DEUX FILIÈRES INTERNATIONALES À L'HONNEUR EN 2019

Certains diplômes délocalisés sont issus de coopérations qui se caractérisent par une relation privilégiée et ancienne, bénéficient de subventions ministérielles et de personnels dédiés, et ciblent des cohortes d'étudiants. C'est notamment le cas du Collège juridique franco-roumain d'études européennes en Roumanie, ou encore de l'Université de Galatasaray en Turquie, qui sont des filières internationales s'inscrivant dans une coopération historique non seulement avec la France, mais aussi avec l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

#### Coopération franco-roumaine

Organisée en partenariat avec le ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères, le ministère de la Culture, l'Ambassade de Roumanie en République française, l'Institut Culturel Roumain et l'Institut Français, la Saison France-Roumanie a mis à l'honneur la France en Roumanie d'avril à juillet 2019. Dans ce contexte, le Collège juridique franco-roumain, en partenariat avec la Faculté de droit de l'Université de Bucarest et le cabinet STOICA & Asociații, a organisé en juin 2019 une conférence sur la thématique « Actualité du droit européen et des Institutions européennes : un regard franco-roumain » à l'Université de Bucarest.

#### Conseil académique de Galatasaray

La convention de six ans arrivant à échéance, un conseil académique du consortium de l'Université de Galatasaray, coordonné par l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, s'est tenu en Sorbonne en novembre 2019. Cet événement a réuni des représentants des établissements français membres du consortium, du ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères, du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, et de l'Université de Galatasaray, avec la présence du Recteur M. Ertuğrul Karsak. Le conseil a été l'occasion d'aborder le projet de coopération sur la période 2020-2025 et de dresser le bilan académique de l'année 2018-2019.

#### Diplômes délocalisés

##### Argentine

Universidad del Salvador

- Licence de gestion, Master de gestion
- Licence de droit, Master de droit
- Licence d'économie, Master d'économie

##### Bulgarie

Ecole Supérieure de la Francophonie pour l'Administration et le Management

- Master Transports internationaux

## Égypte

Université du Caire - Institut de Droit des Affaires Internationales

- Licence de droit, Master de droit

Université du Caire - Filière francophone d'Économie et de Sciences Politiques

- Licence d'économie
- Licence de science politique
- Master Économie du développement

Université française d'Égypte

- Master Gestion et valorisation touristique du patrimoine

## Roumanie

Collège juridique franco-roumain d'études européennes

- Licence de droit, Master de droit

## Seychelles

Université des Seychelles

- Master Gestion du tourisme durable

## Togo

École Supérieure d'Audit et de Management

- Licence de droit, Master de droit

## Tunisie

Université franco-tunisienne pour l'Afrique et la Méditerranée

- Master Expertise économique des politiques et projets de développement

## Turquie

Université de Galatasaray

- Licence d'économie
- Licence de philosophie

## Vietnam

Université nationale de Hô-Chi-Minh-Ville

- Diplôme d'Université en droit privé vietnamo-français
- Master Droit patrimonial vietnamo-français

## Belgique, Allemagne, Italie, Pays-Bas, Portugal

Accord multipartite : Université Catholique de Louvain, Universität Bielefeld, Università Ca' Foscari Venezia, Universiteit van Amsterdam, Universidade Nova de Lisboa

- European Doctorate in Economics Excellence Mobility

## Canada

Université de Laval

- Master Droit de l'environnement

Université du Québec à Chicoutimi

- Master Méthodes informatiques appliquées à la gestion des entreprises

## Chine

Université municipale de Hong Kong

- Master Global Business Law and Governance

Université de Fudan

- Master Economics of Globalization

## Colombie

Pontificia Universidad Javeriana

- Master en économie

Universidad EAFIT

- Licence Mathématiques, informatique appliquées aux sciences humaines et sociales
- Master Méthodes informatiques appliquées à la gestion des entreprises
- Doctorat d'informatique

Universidad Nacional de Colombia

- Master en économie

## Costa Rica

Instituto Tecnológico de Costa Rica

- Licence Mathématiques, informatique appliquées aux sciences humaines et sociales
- Master Méthodes informatiques appliquées à la gestion des entreprises
- Doctorat d'informatique

## Espagne

Universidad Complutense de Madrid

- Licence de droit espagnol et droit français, Master de droit espagnol et droit français
- Master en tourisme

Universidad Rey Juan Carlos

- Master en tourisme

## États-Unis

Columbia University in the City of New York

- Licence Droit américain et droit français, Master Droit américain et droit français
- Master Global Business Law and Governance
- Master Patrimoine et musées

Cornell University

- Licence Droit américain et droit français, Master Droit américain et droit français

Avec chacune des institutions suivantes : Boston College, Fordham University, Pace University, St. John's University, University of Pittsburgh, Yeshiva University, Washington University in St Louis

- LLM Droit français, droit européen et droit international des affaires

## Grèce

Harokopio University

- Master Développement du tourisme durable

## Inde

Université de Pondichéry

- Licence en administration économique et sociale

## Italie

Università degli Studi di Firenze

- Licence de droit italien et droit français, Master de droit italien et droit français
- Master de droit international

Università degli Studi della Basilicata

- Licence d'histoire de l'art

Università di Bologna

- Master d'histoire de l'art

Università degli Studi di Siena

- Master Logique et philosophie des sciences

## Liban

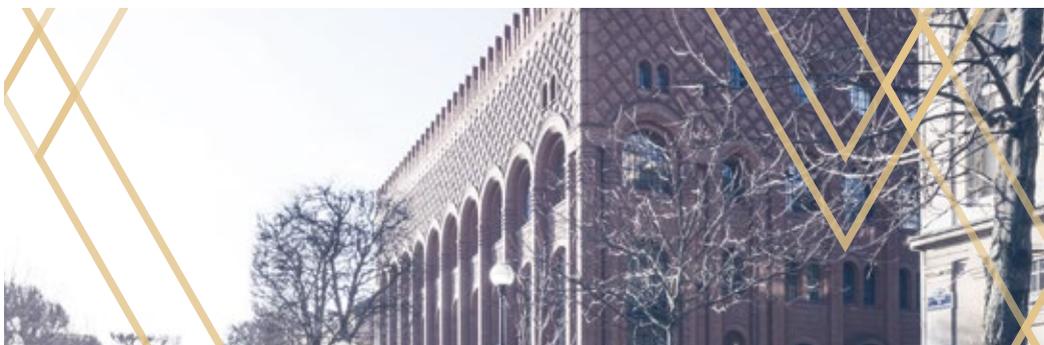
Université d'Antonine

- Master Métiers du multimédia interactif

## Maroc

Université Euro-Méditerranéenne de Fès

- Licence de science politique
- Master Gestion et valorisation touristique du patrimoine euro-méditerranéen
- Master Droit des affaires franco-marocain



## Diplômes avec mobilité

### Allemagne

Universität zu Köln

- Licence de droit allemand et droit français, Master de droit allemand et droit français

Ludwig Maximilians Universität München

- Master d'histoire

Europa-Universität Viadrina Frankfurt (Oder)

- Master en philosophie et sciences de la culture

Accord multipartite : Humboldt-Universität zu Berlin, Universität Potsdam, Universität Speyer, Bundesakademie für öffentliche Verwaltung im bundesministerium des innern (BAkV), Ecole Nationale d'Administration

- Master European Governance and Administration



#### Royaume-Uni

Queen Mary University of London

- Licence Droit anglais et français, Master Droit anglais et droit français
- LLM Droit français et droit européen
- LLM Droit international des affaires

University of Glasgow

- Master en droit comparé
- Master juriste international
- LLM Sorbonne Business Law
- LLM Droit français et droit européen

#### Russie

Russian International Academy for Tourism

- Master en tourisme

École des hautes études en sciences économiques

- Master en économie

#### Suisse

Università della Svizzera Italiana

- Master Digital Fashion Communication

#### Erasmus Mundus

Master Models and Methods of Quantitative Economics (QEM)

Ce master en économie propose une formation rigoureuse aux outils quantitatifs fondamentaux, en alliant la théorie économique de base aux disciplines quantitatives connexes. Il a pour objectif de préparer les étudiants à un large éventail de carrières pouvant mobiliser leurs compétences en économie. Les diplômés de ce master seront capables d'analyser les problèmes économiques en mobilisant l'économétrie, et de mener des recherches théoriques et empiriques complexes.

**Coordinateur :** Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

#### Universités partenaires :

Belgique : Université Catholique de Louvain  
 France : Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne  
 Italie : Università Ca' Foscari Venezia  
 Pologne : École d'Économie de Varsovie  
 Espagne : Universitat Autònoma de Barcelona

Master Techniques, Patrimoine, Territoires de l'Industrie : histoire, valorisation, didactique (TPTI)

Le Master TPTI est centré sur l'étude de l'histoire et la patrimonialisation des techniques. Il vise à enseigner aux étudiants la mise en valeur de leurs connaissances techniques et la gestion du patrimoine de l'industrie. Ce cursus est principalement destiné aux historiens, architectes et experts de la conservation du patrimoine culturel, ainsi qu'aux économistes et managers spécialisés dans le patrimoine culturel.

**Coordinateur :** Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

#### Universités partenaires :

Brésil : Universidade Tecnológica Federal do Parana  
 République Tchèque : České vysoké učení technické v Praze  
 France : Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne  
 Italie : Università degli Studi di Padova  
 Mexique : Benemérita Universidad Autónoma de Puebla  
 Portugal : Universidade de Evora  
 Espagne : Universidad de Alicante, Universidad de Oviedo  
 Tunisie : Université de Sfax

Master Sustainable Territorial Development (STeDe)

Le Master conjoint Erasmus Mundus STeDe vise à former des experts dans le domaine de l'ingénierie territoriale du développement durable. Il forme des professionnels capables d'aider toutes les organisations opérant dans une ville (entreprises, collectivités locales, organisations de la société civile) à mettre en place des politiques d'ancrage du développement durable dans leur organisation construites sur des démarches de management environnemental et interculturel.

**Coordinateur :** Università degli Studi di Padova

#### Universités partenaires :

Belgique : Katholieke Universiteit Leuven  
 Brésil : Universidade Católica Dom Bosco  
 Burkina Faso : Université de Ouagadougou  
 France : Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne  
 Italie : Università degli Studi di Padova  
 Afrique du sud : University of Johannesburg



## 2. ENGAGEMENTS EUROPÉENS

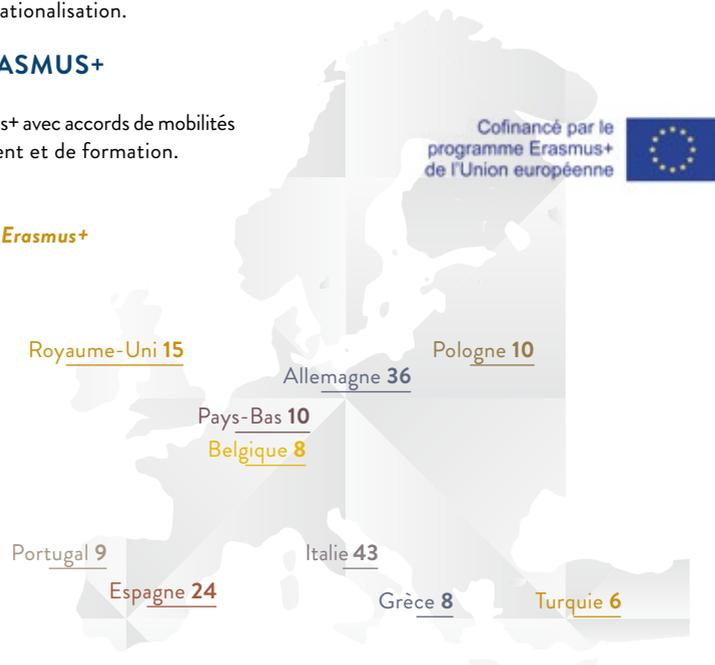
L'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne est fortement ancrée en Europe et participe au programme Erasmus+ depuis son lancement. Elle est impliquée dans plus de 21 projets européens, co-financés par le programme Erasmus+ de l'Union européenne et est à l'initiative de la construction d'une université européenne. L'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne fait de l'Europe un des axes stratégiques majeurs de sa politique d'internationalisation.

### ▼ ACCORDS ERASMUS+

**213** partenaires Erasmus+ avec accords de mobilités d'études, d'enseignement et de formation.

#### Nombre de partenaires Erasmus+

Par pays (top 10)  
2019-2020



### ENCOURAGER LA MOBILITÉ DU PERSONNEL

Dans une volonté d'internationalisation des institutions d'enseignement supérieur, Erasmus+ permet aux personnels des établissements d'enseignement supérieur de participer à des programmes de formation au sein d'universités, d'entreprises ou d'institutions européennes. Les périodes de formation à l'étranger incluent des périodes d'observation, des cours de développement professionnel ou des événements spécifiques consacrés au développement de compétences.

Dans ce cadre, l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne a la volonté de contribuer à l'internationalisation de

son personnel administratif : l'université a signé des accords permettant des mobilités de formation avec 112 de ses 213 partenaires.

L'engagement de l'université dans divers projets européens participe à encourager la mobilité du personnel. Ainsi en 2019-20, Paris 1 Panthéon Sorbonne a accueilli plus de 60 personnels administratifs ou enseignants d'institutions partenaires européennes mais aussi d'Algérie, de Guinée, du Maroc et de Tunisie, dans le cadre de ces projets. Des personnels de l'université ont également pris part à des missions de terrain en Algérie et en Tunisie.

### ▼ PROJETS EUROPÉENS

L'amélioration de la qualité de l'enseignement supérieur et le renforcement de sa dimension européenne sont deux priorités pour l'université Paris 1 Panthéon Sorbonne. C'est la raison pour laquelle elle est impliquée dans plus de 21 projets européens, dont de nombreux projets de renforcement de capacités mais aussi des projets de partenariats stratégiques, tels que le projet LLOM (*Language Learning Online*

*in the age of Mobility*), qui vise à prendre la suite de la plateforme OLS (*Online Linguistic Support*) dans la promotion du multilinguisme et à diversifier les méthodes d'apprentissage et d'enseignement des langues.

Fortement impliquée dans ces projets européens, l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne en coordonne 11.

### Une année phare pour l'alliance Una Europa



L'alliance d'universités européennes Una Europa est née en 2018 d'un rapprochement entre six universités de premier plan en matière de recherche (Freie Universität Berlin, Alma mater Studiorum Università di Bologna, Uniwersytet Jagielloński w Krakowie, KU Leuven, Universidad Complutense de Madrid et l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne) dans le but de poser les fondations de l'université européenne du futur. En 2019, les universités d'Édimbourg et d'Helsinki ont rejoint l'alliance, portant à huit le nombre de ses membres. Les institutions partenaires sont résolument engagées à développer durablement une coopération étroite, en se concentrant sur l'excellence et l'innovation en matière de recherche et d'enseignement, tout en améliorant les échanges internationaux pour les étudiants et les personnels. En dépassant les frontières géographiques et disciplinaires traditionnelles, cette collaboration a pour vocation d'aboutir à un modèle universitaire « multi-campus » qui offrira aux diplômés et aux chercheurs les outils nécessaires pour façonner l'avenir.

Sélectionné par la Commission européenne en juin 2019, le projet 1Europe a obtenu un financement de 5 millions d'euros sur trois ans pour accélérer la création d'un véritable campus européen transnational, en impliquant progressivement l'ensemble de la communauté académique des établissements

partenaires dans les activités de l'alliance. Fin août 2019, le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation (MESRI) a annoncé des financements complémentaires français afin de soutenir les projets d'universités européennes, dont Una Europa, qui a reçu une dotation de 500 000 euros.

En octobre 2019, l'assemblée générale d'Una Europa s'est tenue à Édimbourg afin de préparer le lancement du projet 1Europe, et d'annoncer l'arrivée de l'université d'Helsinki au sein de l'alliance. Cette réunion inaugurale a rassemblé près de 100 personnes issues des équipes des différents établissements partenaires.

Le comité interne de pilotage d'Una Europa sur le patrimoine culturel s'est également réuni en octobre à Bruxelles pour un atelier sur cette thématique. Celui-ci a permis de réfléchir aux opportunités liées aux prochains appels européens sur la thématique du patrimoine culturel et de prioriser les futures actions de l'alliance dans le domaine, en présence de représentants de la Commission européenne. Le patrimoine culturel fait partie des cinq domaines d'intérêt prioritaires autour desquels les partenaires d'Una Europa ont construit leur collaboration, aux côtés des études européennes, du développement durable, de la science des données/intelligence artificielle et de la santé. Les comités internes de pilotage sont constitués d'universitaires des huit universités membres de l'alliance et visent à structurer, autour de thématiques précises, de véritables incubateurs de projets de recherche, d'enseignement et d'engagements sociétaux, afin de construire une université véritablement transeuropéenne.

En novembre 2019, dans la continuité de cette réunion, une journée de réflexion sur le patrimoine des bibliothèques universitaires a eu lieu à Paris. Elle a été l'occasion de discuter des enjeux multiples et des potentialités caractérisant ce patrimoine spécifique et précieux, en présence de chercheurs, spécialistes du patrimoine, bibliothécaires et gestionnaires des universités d'Una Europa. Cet atelier a également abouti à des projets de recherche entre les universités membres de l'alliance, à l'organisation d'expositions virtuelles communes, et à une réflexion sur les processus et outils de la reconnaissance et patrimonialisation des collections des bibliothèques universitaires.

Le mois de décembre 2019 a été marqué par le démarrage officiel du projet triennal l'Europe et le début des travaux de conception des « formats communs innovants » pour la formation (licence, master, doctorat) et la mobilité (physique, digitale et hybride). Un séminaire doctoral sur le développement durable a été organisé fin décembre par l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, à la Cité du développement durable, à Paris. 27 doctorants et des enseignants-chercheurs issus principalement des universités membres d'Una Europa ont ainsi été invités à échanger autour d'une question centrale : « Changement climatique : de la perception à l'action ».

En janvier 2020, l'événement de lancement du projet de l'alliance s'est déroulé à Bruxelles, réunissant plus de 300 participants des universités membres d'Una Europa, mais aussi des partenaires professionnels et territoriaux, nationaux et européens. La première soirée, ouverte par Themis Christophidou, directrice générale de l'Éducation, de la Jeunesse, du Sport et de la Culture à la Commission européenne, a été organisée en trois temps successifs : « Comment les universités européennes peuvent-elles renforcer l'Espace européen de la recherche ? », « Qu'est-ce qu'une université du futur ? », « Comment les universités européennes peuvent-elles travailler avec d'autres parties prenantes pour développer un véritable espace européen de l'enseignement supérieur ? ». Les deux journées suivantes ont été consacrées à des sessions de travail, dont une séance plénière réunissant plus de 120 participants, pendant laquelle sont intervenus les responsables des lots de travail et des quatre comités de pilotage internes sur les thématiques prioritaires de l'alliance. D'autres ateliers thématiques sur la mobilité, la pédagogie ou encore l'apprentissage, ont permis de faire participer aussi bien les personnels administratifs et enseignants des universités membres d'Una Europa.



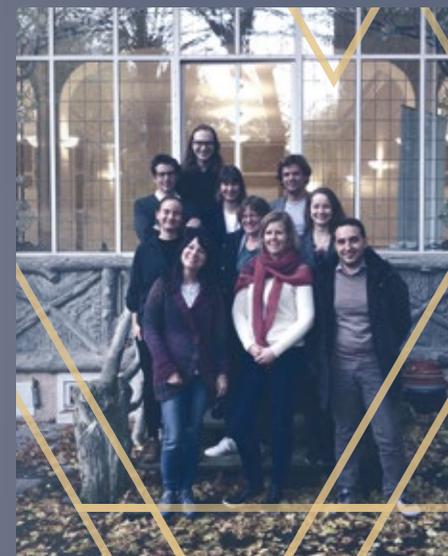
## GESTION DÉMATÉRIALISÉE DES MOBILITÉS : DU PROJET OLA+ À OLA 3.0

Le projet OLA 3.0 (*Online Learning Agreement*) se base sur l'outil développé entre 2015 et 2019 lors des précédents projets OLA. La plateforme OLA a pour objectif principal d'améliorer l'efficacité de la gestion des mobilités au sein des établissements européens d'enseignement supérieur. Cet outil innovant permet aux étudiants en programme d'échange Erasmus+ de préparer leur contrat

pédagogique sur une plateforme en ligne, de le finaliser et de le faire approuver et signer en ligne par leurs établissements d'origine et d'accueil. Certaines UFR de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne utilisent déjà la plateforme OLA pour faciliter la gestion de leurs étudiants en programme d'échange.

OLA 3.0 permettra le développement de nouvelles fonctionnalités en accord avec les valeurs et réglementations du programme Erasmus+, mais aussi la création et la mise à disposition de matériel destiné aux personnels administratifs afin d'assurer une gestion efficace de la plateforme. 11 partenaires sont impliqués dans le projet OLA 3.0 : la *European University Foundation* (institution coordinatrice), neuf universités européennes et l'*Erasmus Student Network*.

La réunion de lancement du projet OLA 3.0 s'est tenue en novembre 2019 à la Direction des Relations Internationales de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Des représentants des institutions partenaires se sont réunis pour discuter notamment du cadre général, des principaux objectifs, et du calendrier du projet. Des groupes de travail ont également permis de couvrir des aspects spécifiques d'OLA 3.0 tels que le développement de nouvelles fonctionnalités clés.



### 3. COOPÉRATION AVEC L'AFRIQUE

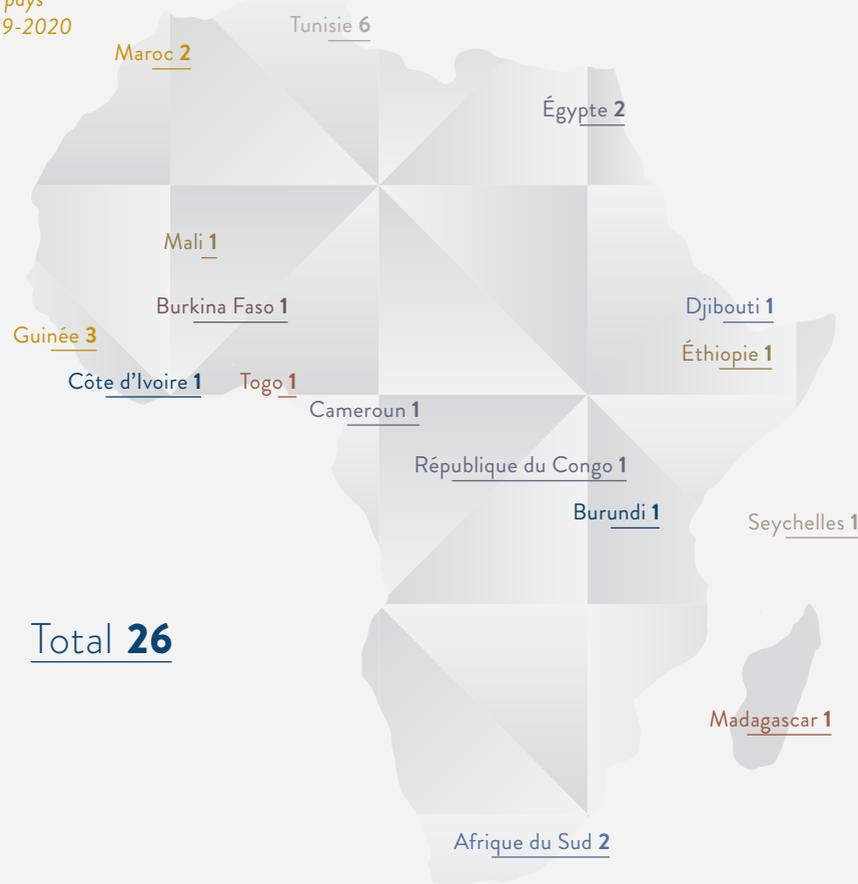
En 2019, le président de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Georges Haddad, a placé l'Afrique au cœur de ses priorités stratégiques en matière d'ouverture à l'international. Jusqu'à récemment, Paris 1 Panthéon-Sorbonne entretenait des relations privilégiées avec un nombre restreint de pays d'Afrique (Tunisie, Maroc, Guinée, Madagascar, République du Congo, Seychelles), d'où un nombre encore relativement faible de partenaires dans cette région : Paris 1 Panthéon-Sorbonne coopère

avec 26 institutions (soit 6% des partenaires de l'université). 10 de ces partenaires sont situés en Afrique du Nord et 16 en Afrique subsaharienne.

La coopération de Paris 1 Panthéon-Sorbonne avec l'Afrique a pris un nouveau tournant en 2019 grâce à l'obtention de financements pour plusieurs projets s'inscrivant dans la volonté de l'université de renforcer ses liens avec le continent.

#### Nombre de partenaires africains

Par pays  
2019-2020



### ▼ AFRIQUE SUBSAHARIENNE

#### INDIGO



Rempporté en 2019 dans le cadre de l'appel « Renforcement des capacités dans le domaine de l'enseignement supérieur » (CBHE) de la Commission européenne, le projet INDIGO (INternationalisation et Développement des Indicateurs pour une meilleure GOuvernance de l'enseignement supérieur guinéen) a pour but de soutenir la modernisation des universités guinéennes en les accompagnant dans la définition et la construction de leur projet d'établissement. Ce nouveau projet, d'une durée de trois ans, sera porté et coordonné par Paris 1 Panthéon-Sorbonne, en partenariat avec deux autres universités européennes (Université de Liège et Université européenne Viadrina de Francfort-sur-l'Oder), trois universités guinéennes (Université Gamal Abdel Nasser de Conakry, Université Général Lansana Conté de Sonfonia-Conakry, Université Kofi Annan de Guinée), le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (MESRS) et l'Autorité Nationale d'Assurance Qualité (ANAQ). 13 autres partenaires guinéens et européens sont également associés au projet.

Une première mission de travail a eu lieu en octobre 2019 à Conakry pour rencontrer l'ensemble des

partenaires guinéens impliqués dans le projet. Ces rencontres, en présence des recteurs et de leurs équipes, ont permis de définir les premières orientations du projet avant son lancement officiel. L'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne a par ailleurs participé au « Forum de l'orientation, de l'emploi et de l'employabilité », organisé par l'Institut français de Guinée au Centre Culturel Franco-Guinéen le 23 octobre. A cette occasion, l'université a présenté sa stratégie d'accueil des étudiants internationaux ainsi que le projet INDIGO devant un public composé de lycéens et étudiants guinéens, de recteurs d'universités, de l'Ambassadeur de France en Guinée et de représentants du gouvernement guinéen.

Le coup d'envoi du projet INDIGO a été donné à Paris en février 2020, réunissant une vingtaine de représentants des institutions partenaires, afin d'échanger pendant cinq jours sur les modalités de démarrage et les aspects techniques relatifs au déroulement du projet. Deux journées ont notamment été consacrées à la présentation des différents lots de travail et à des ateliers parallèles pour échanger sur les livrables et les premières activités à mener par chaque partenaire.

## CAMAPA

L'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne a également été sélectionnée en 2019 pour coordonner le projet CAMAPA (Cadres de la Mutualité, des Assurances et de la Prévoyance à Abidjan) avec l'Institut national polytechnique Houphouët-Boigny (INP-HB), dans le cadre du hub franco-ivoirien pour l'éducation. Ce projet de hub, mis en place par l'Ambassade de France et le ministère ivoirien de l'Enseignement supérieur, vise à soutenir des projets de formation diplômante conjointe entre des établissements français et ivoiriens. Dans ce cadre, le projet CAMAPA a pour but d'offrir une formation aux mécanismes et métiers de la protection sociale à Abidjan. Construite sur le programme du Master CAMAP de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, la formation s'adressera en formation continue aux dirigeants et cadres responsables de la protection sociale en Côte d'Ivoire et dans l'ensemble de la zone de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA), et en formation initiale aux étudiants désireux d'accéder aux métiers de la gouvernance du secteur sanitaire et social. Ce projet d'une durée de 18 mois aboutira à l'ouverture de la formation en septembre 2021 à Abidjan.

Une première mission de travail a eu lieu en mars 2020 pour rencontrer les partenaires de l'Institut national polytechnique Houphouët-Boigny afin de lancer les premières activités du projet, et plus particulièrement sur la contextualisation de la maquette de cours et sur le rythme de la formation. Cette mission a également été l'occasion de participer à la seconde édition de la journée internationale de la femme mutualiste, organisée par le programme PASS, partenaire professionnel associé au projet CAMAPA. Cette journée a rassemblé une soixantaine de femmes dirigeantes de la zone UEMOA et de France autour de la thématique « Présence des femmes aux postes de décision dans les mutuelles de santé, un atout pour le développement mutualiste africain ». L'évènement a été l'occasion de rencontrer des professionnelles de toute la zone UEOMA et d'échanger sur leurs besoins en formation ainsi que sur le développement de l'offre mutualiste en Afrique de l'Ouest.



## ▼ AFRIQUE DU NORD

### Le Centre Maghreb & Moyen-Orient



La région méditerranéenne, le monde arabe et le Moyen-Orient forment l'une des régions stratégiques de l'université qui génère une activité universitaire et scientifique considérable. Paris 1 Panthéon-Sorbonne continue de renforcer son action et ses partenariats dans cette région. Le centre Maghreb et Moyen-Orient est un espace d'échange interdisciplinaire qui soutient des projets innovants et met en place des activités spécifiques pour favoriser le partage du savoir, renforcer les réseaux universitaires et scientifiques et contribuer au développement des mobilités étudiantes, enseignantes et administratives.

En juillet 2019, Paris 1 Panthéon-Sorbonne a accueilli le 3<sup>e</sup> congrès des études sur le Moyen-Orient et les mondes musulmans, rassemblant plusieurs centaines de chercheurs français et internationaux. Plus de 80 ateliers et 4 tables-rondes plénières ont offert un panorama riche et foisonnant des questionnements actuels, des travaux de recherche personnels et collectifs, achevés ou en cours, portant sur le Moyen-Orient, le Maghreb, ainsi que sur l'islam et les musulmans dans le monde. Ce congrès a été organisé par le GIS Moyen-Orient et mondes musulmans, en partenariat avec l'Institut d'études de l'Islam et des sociétés du monde musulman, la Société des études sur le Moyen-Orient et les Mondes musulmans et le centre Maghreb & Moyen-Orient de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

La cinquième édition de l'école d'été euro-arabe a eu lieu en septembre 2019. Organisée par la Chaire dialogue des cultures, qui a pris fin en décembre 2019 après dix ans d'activité, et le Centre Maghreb & Moyen-Orient, en partenariat avec l'Université Islamique Al-Imam Muhammad Bin Saoud (Arabie Saoudite), la Bibliothèque universitaire des langues et civilisations (BULAC) et l'Institut du Monde Arabe, cette école a rassemblé pendant deux semaines 56 participants de 10 nationalités différentes (France, Égypte, Arabie Saoudite, Tunisie, Yémen, Turquie, Palestine, Syrie, Italie et Allemagne). Les participants ont eu l'occasion de suivre des cours de langue et de spécialité en droit ou en sciences humaines et sociales. Des ateliers se sont également tenus, en vue de travailler l'expression orale et corporelle, se former à l'utilisation, à l'identification et à la lecture de manuscrits arabes à la BULAC et converser en arabe et en français grâce à la formation de tandems. Un forum académique de deux jours est venu clore l'école d'été en Sorbonne et à l'Institut du Monde Arabe. Les participants ont été invités à présenter leurs recherches ou projets de recherche personnels dans la langue dans laquelle ils ont suivi la formation, devant un auditoire composé d'autres participants et d'enseignants.

En 2019, le Centre Maghreb & Moyen-Orient a lancé deux appels à candidatures afin de soutenir des mobilités de courte durée (séjour de recherche, stage professionnel ou linguistique, chantier archéologique ou école d'été) au Maghreb et au Moyen-Orient pour ses étudiants en licence et master. Au total, 23 étudiants de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne se sont vus financer leur projet pour des destinations telles que l'Algérie, l'Égypte, l'Israël, le Liban, le Maroc, la Palestine, la Tunisie ou encore la Turquie. Depuis 2019, l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne est partenaire de deux nouveaux projets de renforcement

### RAQMYAT

Coordonné par l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne en partenariat avec sept universités tunisiennes et quatre autres institutions européennes, le projet RAQMYAT a été lancé en mars 2020 à Tunis, à l'occasion d'un séminaire sur « Les humanités numériques dans l'espace euro-méditerranéen ». Le projet a pour objectif de contribuer à faire émerger un nouveau modèle de formation doctorale en sciences humaines et sociales en Tunisie, plus adapté aux défis du XXI<sup>e</sup> siècle, en travaillant plus particulièrement sur les pratiques numériques comme outil et objet de la formation à la recherche disciplinaire et transdisciplinaire des doctorants tunisiens. La journée d'inauguration du séminaire de lancement à l'Université de la Manouba a ainsi rassemblé lors de plusieurs tables rondes une cinquantaine de participants, responsables universitaires, enseignants-chercheurs, directeurs

des capacités sur la zone Afrique du Nord : RAQMYAT (Stratégies numériques pour la formation doctorale en sciences humaines et sociales en Tunisie) et Ci-RES (Création de capacités institutionnelles d'Intégration des Réfugiés dans l'Enseignement Supérieur en Algérie). Le projet Ci-RES propose de réaménager la structure organique et fonctionnelle des universités algériennes pour répondre aux problèmes et défis de l'intégration effective des réfugiés au sein de ces établissements. Le lancement du projet a eu lieu en février 2020 à l'Université Sétif 2 (Algérie), qui coordonnera ce projet d'une durée de trois ans.

d'écoles doctorales ou présidents de commissions sectorielles de thèse tunisienne, représentant les différents partenaires du projet. Ce projet s'inscrit véritablement dans le cadre de la coopération privilégiée que l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne a développée avec les différentes universités tunisiennes depuis 2012.

En parallèle de ces nouveaux projets, d'autres déjà en cours sur la zone Maghreb ont continué de développer leurs activités au cours de l'année universitaire 2019-2020. C'est le cas de SAGESSE (Amélioration de la Gouvernance dans le système de l'Enseignement Supérieur en Tunisie), ESAGOV (l'Enseignement Supérieur Algérien à l'heure de la Gouvernance universitaire) et DIRE-MED (Dialogue, Interculturel, REseaux et Mobilité en Méditerranée), qui sera prolongé jusqu'en octobre 2020.



## LE DÉVELOPPEMENT DES HUBS FRANCO-RÉGIONAUX AVEC L'AFRIQUE

Issue de la volonté des gouvernements français et tunisien de lancer en Tunisie un hub régional d'enseignement supérieur ayant pour but de renforcer l'employabilité des jeunes tout en répondant aux besoins du tissu socio-économique tunisien, l'Université franco-tunisienne pour l'Afrique et la Méditerranée (UFTAM) a été lancée en octobre 2019 à Tunis. Fondée sur l'interdisciplinarité entre sciences humaines et sociales et sciences pour l'ingénieur, l'UFTAM a ainsi ouvert ses portes afin d'offrir à des étudiants d'Afrique subsaharienne, tunisiens, français et méditerranéens un panel de formations d'excellence co-construites par des universités publiques françaises et tunisiennes. L'Institut d'Études du Développement de la Sorbonne (IEDES) de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et l'École Supérieure des Sciences Économiques et Commerciales de Tunis (ESSECT) ont ainsi inauguré à la rentrée 2019 un double diplôme de niveau Master 2 en études du développement, parcours « Expertise économique des politiques et projets de développement ». La première promotion de seize étudiants sélectionnés pour 2019-2020 a ainsi marqué le début de la participation de Paris 1 Panthéon-Sorbonne aux programmes de l'UFTAM, qui est amenée à se diversifier et à s'enrichir dans les années à venir par l'ouverture de nouveaux programmes de licence et master. L'UFTAM ouvre ainsi des perspectives de coopération prometteuses pour l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, qui entretenait déjà des liens étroits avec un certain nombre d'universités tunisiennes.

La coopération éducative entre la France et la Côte d'Ivoire s'est également vue renforcée et formalisée par le lancement d'un hub franco-ivoirien pour l'éducation fin 2018. Mis en place par l'Ambassade de France et le ministère ivoirien de l'Enseignement supérieur, ce hub a pour objectif de permettre aux étudiants ivoiriens de suivre des programmes d'établissements français sans réaliser de mobilité, mais aussi de contribuer à la diversification des formations de l'enseignement supérieur ivoirien pour une meilleure adéquation formation-emploi dans les filières porteuses pour l'économie ivoirienne. Le projet CAMAPA, coordonné par Paris 1 Panthéon-Sorbonne, a ainsi été obtenu dans le cadre d'un appel à projets du hub destiné à financer de nouveaux projets de formations en Côte d'Ivoire. Il aboutira à l'ouverture d'une nouvelle formation en 2021 à Abidjan.

Créée en 2002, l'Université Française d'Égypte (UFE) est également issue de la volonté de renforcer la coopération académique entre la France et un pays d'Afrique. L'établissement permet à ses étudiants égyptiens de mener un cursus conventionné en partenariat avec plusieurs universités françaises. L'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne y propose ainsi un diplôme délocalisé de niveau master en gestion du patrimoine culturel. L'arrivée d'une nouvelle équipe au sein de l'UFE cette année ouvre des perspectives de développement dans les coopérations franco-égyptiennes.

# RECHERCHE



La recherche à l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne tend à développer son ouverture à l'international. Les coopérations internationales en matière de recherche peuvent prendre différentes formes, comme des *International Research Projects*, des cotutelles internationales de thèse et le programme des enseignants-chercheurs invités.

## Chiffres clés sur la recherche

36 équipes de recherche, dont 23 unités mixtes de recherche avec le CNRS (Centre National de la Recherche Scientifique) et l'IRD (Institut de Recherche pour le Développement)

2 400 doctorants

350 thèses de doctorat et HDR soutenues chaque année, parmi les 10 écoles doctorales de l'université

Environ 35 bibliothèques au sein du Service Commun de la Documentation

Les Éditions de la Sorbonne constituent une ressource considérable avec 900 titres dans le catalogue, 60 ouvrages et revues publiés par an, 900 auteurs, plus de 10 000 ouvrages vendus chaque année.

## DÉVELOPPER LA COOPÉRATION SCIENTIFIQUE PAR LES PARTENARIATS INTERNATIONAUX

Afin de développer le volet recherche de l'alliance d'universités européennes Una Europa, l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne a bénéficié de 500 000 euros au titre de la troisième vague du programme des investissements d'avenir (PIA3) du gouvernement français. Avec ce financement, deux appels ont pu être lancés en 2020 auprès de la communauté scientifique de Paris 1 Panthéon-Sorbonne :

- Un fonds d'amorçage pour des projets partenariaux Una Europa émanant des chercheurs de Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Ce financement conjoint invite les chercheurs de l'université à proposer des projets dans l'une des quatre thématiques prioritaires

de l'alliance dans le but de renforcer et d'initier une coopération à long terme au sein du réseau Una Europa. Il permettra aussi aux chercheurs d'identifier d'autres sources de financement pour la poursuite et le développement des projets.

- Des bourses de mobilité doctorale/postdoctorale au sein d'un laboratoire de l'une des universités partenaires d'Una Europa. Ces bourses s'inscrivent dans le cadre des *Common Research Projects* de l'alliance qui visent à promouvoir et faciliter une collaboration de qualité et sur le long terme entre les enseignants-chercheurs et les doctorants grâce à la mobilité au sein des laboratoires d'Una Europa.

Au niveau de l'alliance, un autre financement (*Una Europa Seed Funding*) a été lancé, visant à soutenir le lancement d'activités de collaboration à long terme tels que l'organisation d'ateliers ou de séminaires, la préparation de formats communs innovants pour l'éducation ou la recherche ou encore la préparation d'articles communs dans des revues à comité de lecture.

En février 2020, l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et l'université européenne Viadrina de Francfort-sur-l'Oder ont signé un accord pour poursuivre leur partenariat stratégique dans le cadre de la Chaire « Pensées françaises contemporaines », qui permet notamment chaque année d'accueillir un enseignant-chercheur de Paris 1 Panthéon-Sorbonne au sein de l'université allemande. Outre

cette coopération, les deux universités ont aussi renouvelé leur accord commun avec le Centre Marc Bloch, permettant ainsi aux chercheurs invités de Paris 1 Panthéon-Sorbonne à l'université européenne Viadrina d'être associés à ce centre de recherche. Cette convention tripartite offre ainsi des perspectives de recherche prometteuses et ambitieuses.

Au-delà de l'Europe, afin d'intensifier leur coopération scientifique, l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et son partenaire *New York University* ont lancé en 2020 un appel permettant de financer des bourses de séjour de recherche à New York à des doctorants, post-doctorants et enseignants-chercheurs de Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

## 1. INTERNATIONAL RESEARCH PROJECTS (IRP)

Anciennement « laboratoire international associé (LIA) », un *International Research Project (IRP)* est un outil de coopération internationale au service de la consolidation de partenariats de recherche. Il est établi entre un ou plusieurs laboratoires du CNRS et des laboratoires d'un ou deux pays étrangers, et permet de consolider des collaborations déjà établies à travers des échanges scientifiques de courte ou moyenne durée. Il a pour objet l'organisation de réunions de travail ou de séminaires, le développement d'activités de recherche communes et l'encadrement d'étudiants.

Un LIA associant l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne avec le CNRS et la Rheinische Friedrich-Wilhelms-Universität de Bonn (Allemagne) avait été signé en septembre 2017. Ce laboratoire international implique plus précisément l'Institut des Sciences Juridique et Philosophique de la Sorbonne (CNRS-Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne) et le *Internationales Zentrum für Philosophie* (Rheinische Friedrich-Wilhelms-Universität Bonn). Il vise à consolider

un ensemble de recherches internationalement visibles sur les « Nouveaux Réalismes » en mettant en évidence la nécessité du nouveau départ européen des recherches en philosophie fondamentale autour de la question du rapport entre normes et réalité.

En septembre 2019, un atelier de deux jours a été organisé à Bonn, réunissant doctorants, post-doctorants et enseignants-chercheurs français et allemands. En novembre, deux journées d'études sur les questions de « La représentation et ses critiques » et de l'imagination ont été organisées cette fois à Paris, faisant intervenir des experts de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et des universités allemandes de Bonn et Munich. Les travaux menés dans le cadre de l'IRP ont abouti à plusieurs publications et projets éditoriaux tels que l'édition du grand colloque de novembre 2018 organisé au Goethe-Institut de Paris avec le soutien de la Fondation Humboldt, sur le thème « Le retour du débat réalisme-idéalisme en France et en Allemagne ».

## UNE NOUVELLE ÉCOLE UNIVERSITAIRE DE RECHERCHE POUR DÉVELOPPER L'ATTRACTIVITÉ INTERNATIONALE

Gérée par l'Agence nationale de la recherche, l'initiative « Écoles universitaires de recherche » (EUR) a pour ambition de renforcer l'impact et l'attractivité internationale dans un ou plusieurs domaine(s) scientifique(s) en rassemblant des formations de master et de doctorat adossées à un ou plusieurs laboratoires de recherche de haut niveau. L'objectif est de promouvoir en France le modèle des *graduate schools* en associant universités et organismes de recherche et en consolidant les liens avec les acteurs économiques.

L'École des Hautes Études en Démographie (HED) est portée par l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et l'Institut national d'études démographiques (Ined) et soutenue par six universités partenaires, huit écoles doctorales et dix unités de recherche. Elle est lauréate du Programme Investissements d'Avenir relatif aux EUR sous le label REDPOP, projet lancé en 2018. Paris 1 Panthéon-Sorbonne a accueilli en 2019-2020 sa première promotion de

niveau master 2 en proposant une formation sous la forme de cours multi-langues, d'ateliers d'initiation à la recherche, de cours méthodologiques et de séminaires de recherche. La mise en commun des réseaux de coopération internationale des partenaires de l'EUR permet également de proposer aux étudiants des opportunités de stages à l'étranger.

À la rentrée 2019, le projet d'EUR ArChal (Archéologie dans le présent : les défis globaux à la lumière du passé) déposé par Paris 1 Panthéon-Sorbonne a été sélectionné dans le cadre de la deuxième vague d'appels à projets. Cette EUR sera dotée d'un montant de 6,45 millions d'euros pour dix ans et sera coordonnée par l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, en partenariat avec d'autres institutions (Freie Universität Berlin, Universidad Complutense de Madrid, Università di Bologna, l'Institut National des Langues et Civilisations Orientales (INALCO) et le Musée d'Archéologie Nationale).

## 2. COTUTELLES INTERNATIONALES DE THÈSE

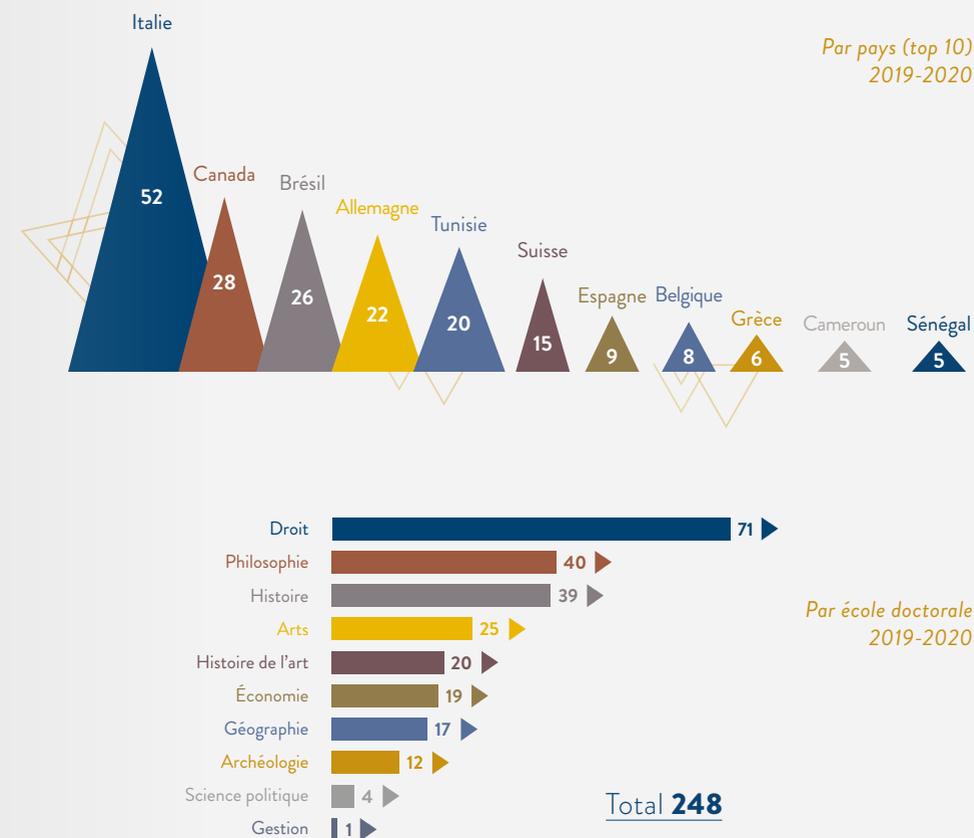
L'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne compte dix écoles doctorales, chacune spécialisée dans une discipline (philosophie, arts, histoire de l'art, science politique, etc.). Ensemble, ces écoles développent une forte culture de la pratique interdisciplinaire.

L'internationalisation des cursus de l'enseignement supérieur a contribué au développement de cotutelles internationales de thèses. Les cotutelles de thèse permettent de promouvoir la mobilité des doctorants, en encourageant la coopération scientifique entre les équipes de recherche en France et à l'étranger. Les candidats mènent leurs travaux de recherche sous la supervision de deux directeurs de recherche

(un dans chaque pays impliqué dans le programme). Les directeurs travaillent conjointement afin de suivre les candidats tout au long du programme. Les candidats mènent leurs recherches dans les deux pays, selon les termes de l'accord régissant le programme. Cet accord peut apporter plus de flexibilité dans la définition des termes et permettre de s'adapter à chaque étudiant pour faciliter l'évolution de leurs études.

Près de 250 doctorants issus des 10 écoles doctorales de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne étudient actuellement dans le cadre d'une cotutelle internationale de thèse.

### Nombre de cotutelles internationales de thèse



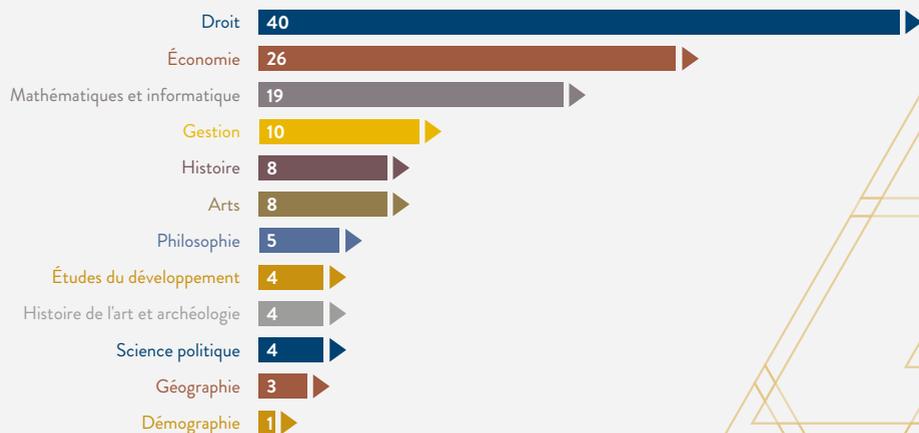
## 3. ENSEIGNANTS-CHERCHEURS INVITÉS

L'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne accueille chaque année plus de 130 enseignants-chercheurs d'établissements étrangers. Chaque UFR se voit allouer un nombre de semaines pour inviter des enseignants-chercheurs étrangers. Un quota d'invitations est attribué aux Relations internationales

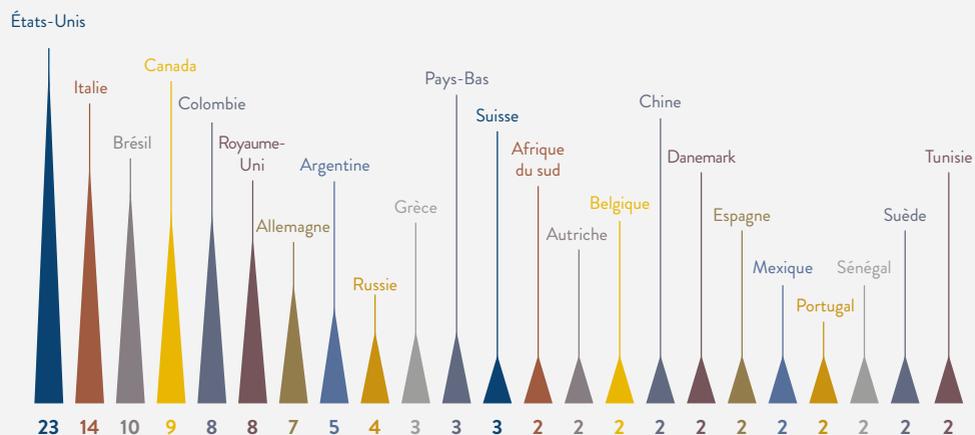
afin d'inviter des enseignants-chercheurs issus d'établissements avec qui Paris 1 Panthéon-Sorbonne entretient une relation privilégiée, ou avec lesquels de nouvelles coopérations sont envisagées (12 enseignants-chercheurs invités en 2019-2020).

## Nombre d'enseignants-chercheurs

Par département  
2019-2020



Par pays d'origine (top 20)  
2019-2020



## 4. ENGAGEMENT AUPRÈS DES EXILÉS

Le programme PAUSE (Programme national d'aide à l'Accueil en Urgence des Scientifiques en Exil) a été créé en 2017 dans le but d'accorder des financements incitatifs aux établissements d'enseignement supérieur et aux organismes de recherche publics projetant d'accueillir des scientifiques en situation d'urgence et de les accompagner dans leurs démarches. Il est porté par le Collège de France et un comité de parrainage, engagés pour la défense des libertés académiques et la protection des chercheurs et des intellectuels en danger. Les chercheurs de toutes disciplines et de tous pays où la situation politique ne leur permet plus d'exercer leur métier peuvent bénéficier de ce programme.

PAUSE est une initiative lancée par le Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation et implique d'autres ministères français, comme le Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères.

Depuis 2017, Paris 1 Panthéon-Sorbonne a accueilli des chercheurs réfugiés et favorisé leur intégration dans le cadre du programme PAUSE. Au cours de l'année 2019-2020, l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne a soutenu également deux chercheuses turques en économie et en géographie, par l'attribution d'une subvention pour des cours de français langue étrangère (FLE) à l'Alliance française.

Par ailleurs, Paris 1 Panthéon-Sorbonne est partenaire du projet Ci-RES visant à la création de capacités institutionnelles d'intégration des réfugiés dans l'enseignement supérieur en Algérie. Ce projet cofinancé par le programme Erasmus+ de la Commission européenne a été lancé en février 2020 et réunit dix partenaires algériens, espagnols, italiens et français. Il est coordonné par

l'université Mohamed Lamine Debaghine Sétif 2. Dans le cadre des activités du projet, Paris 1 Panthéon-Sorbonne participera à l'élaboration d'un programme de deux modules d'enseignement, un premier sur les mécanismes internationaux relatifs à la protection des réfugiés et un second sur les outils pédagogiques et administratifs d'intégration des réfugiés dans l'enseignement supérieur. Ces formations visent à renforcer les connaissances et les compétences du personnel académique et administratif pour une meilleure prise en charge des réfugiés dans les universités algériennes. L'université s'appuiera notamment sur l'expertise de ses enseignants chercheurs de droit public, spécialistes du droit administratif, des droits de l'homme, des migrations internationales et dont certains sont assesseurs à la Cour nationale du droit d'asile (CNDA) nommée par le Haut Commissariat des Nations unies pour les réfugiés (HCNUR).



# MOBILITÉ

Les opportunités de mobilité internationale sont rendues possibles grâce à des accords d'échanges bilatéraux. Paris 1 Panthéon-Sorbonne a développé des partenariats sur les cinq continents et a noué des relations fortes avec plusieurs universités, notamment aux États-Unis, au Canada, en Italie, en Allemagne, en Espagne, en Russie et au Brésil.

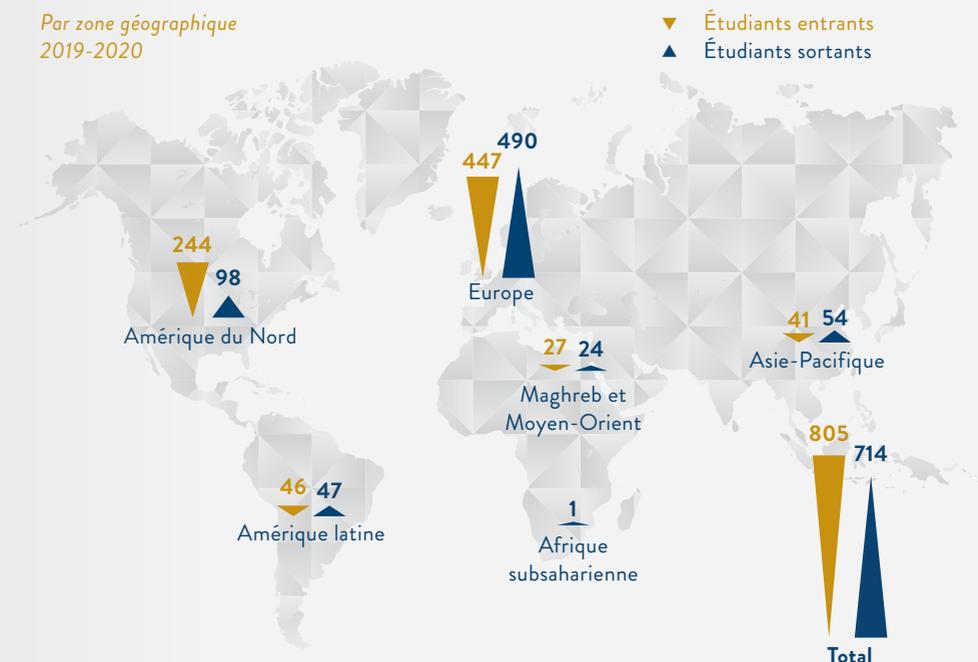


## 1. MOBILITÉ EN PROGRAMME D'ÉCHANGE

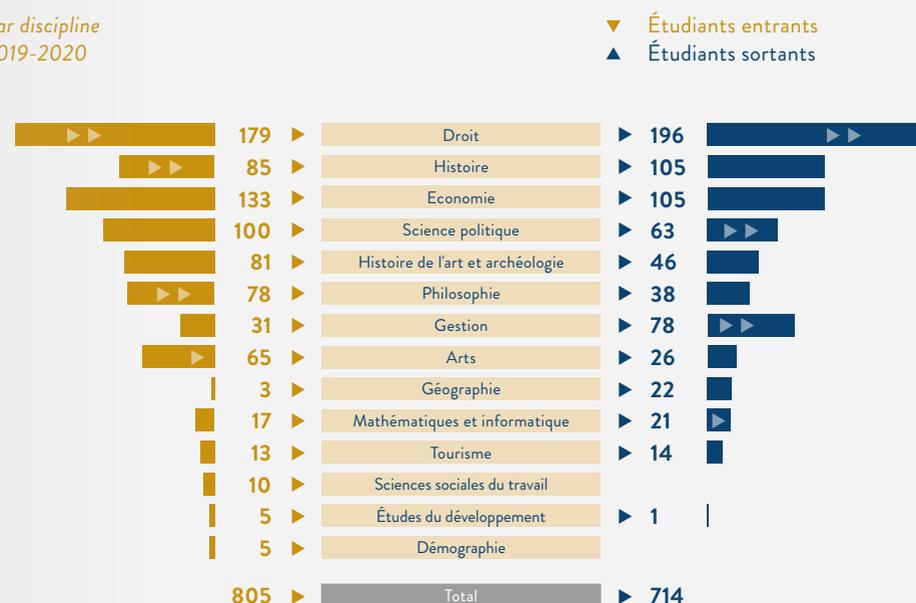
Chaque année, près de 1 000 étudiants de Paris 1 Panthéon-Sorbonne effectuent une partie de leur cursus à l'étranger (dans le cadre de leur formation ou d'un stage) via des programmes comme Erasmus+ ou des accords bilatéraux. Dans le cadre de ces mêmes accords, l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne accueille plus de 800 étudiants chaque année. Ces étudiants bénéficient d'un accueil et de services personnalisés de la part de leur établissement d'accueil. La mobilité représente également un atout pour les étudiants afin de renforcer leur employabilité.

### Nombre d'étudiants entrants et sortants

Par zone géographique  
2019-2020

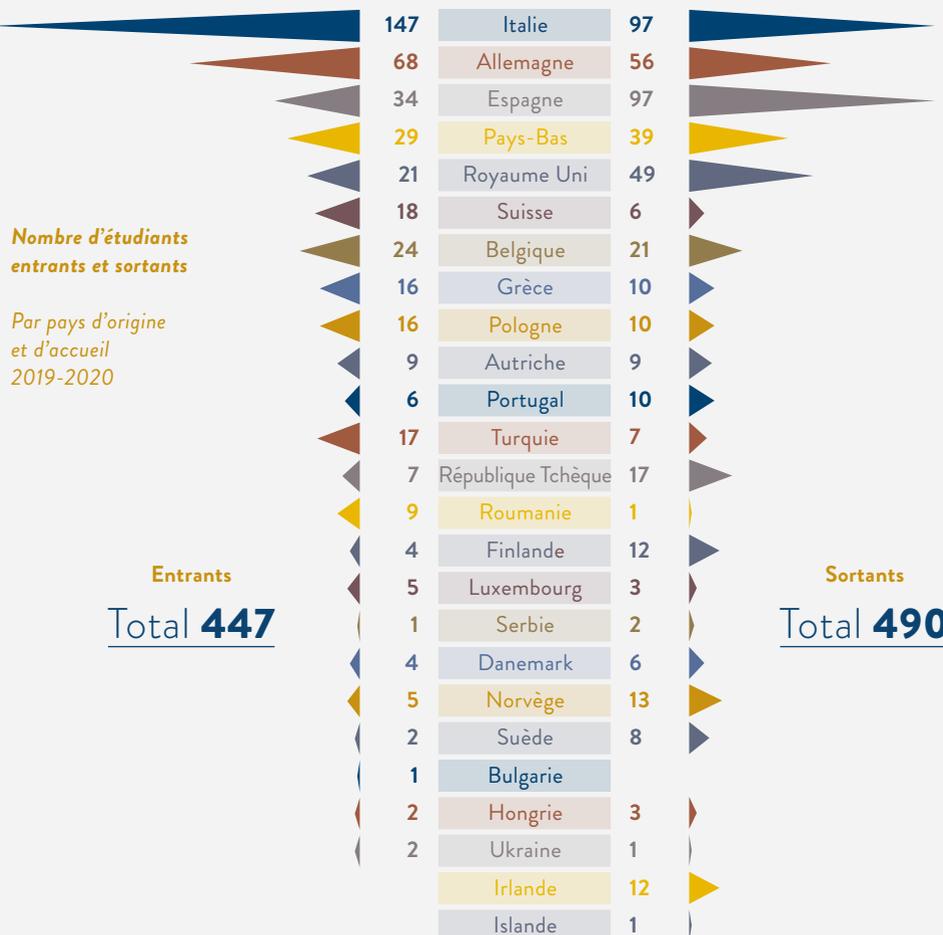


Par discipline  
2019-2020



## ▼ MOBILITÉ EN EUROPE

### Étudiants entrants et sortants



## ▼ MOBILITÉ HORS EUROPE

### Étudiants entrants et sortants

Nombre d'étudiants entrants et sortants

Par pays d'origine et d'accueil  
2019-2020

▼ Étudiants entrants  
▲ Étudiants sortants



## ▼ MOBILITÉ INTERNATIONALE DE CRÉDITS

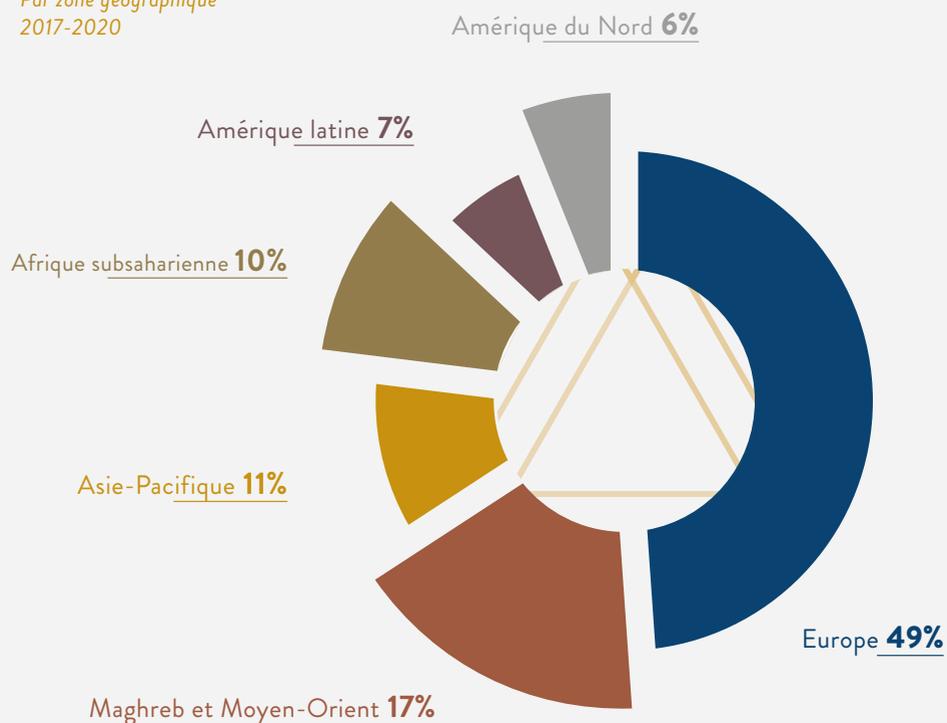
Dans le cadre du programme Erasmus+, l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne a obtenu des fonds de l'Union européenne pour la mise en place de 48 mobilités d'études, d'enseignement et de formation, entrantes et sortantes, entre 2019 et 2021. Ce projet « Mobilité Internationale de Crédits » permet à Paris 1 Panthéon-Sorbonne de maintenir et renforcer ses liens avec des partenaires privilégiés basés en Guinée, au Liban, en Tunisie et en Ukraine.

## ▼ STAGES

Les stages permettent aux étudiants de se professionnaliser pendant leurs études et de renforcer leur employabilité. L'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne incite fortement ses étudiants à réaliser un stage à l'étranger. Ces stages constituent une opportunité unique de donner une dimension internationale à leurs expériences professionnelles et de développer leurs compétences linguistiques. Chaque année, en moyenne, environ 500 étudiants de Paris 1 Panthéon-Sorbonne effectuent un stage à l'étranger. Néanmoins, en 2019-2020, la crise sanitaire mondiale s'est produite au moment du début des stages, ayant un fort impact sur leur déroulement (257 stages effectués au cours de l'année universitaire).

### Stages à l'étranger

Par zone géographique  
2017-2020

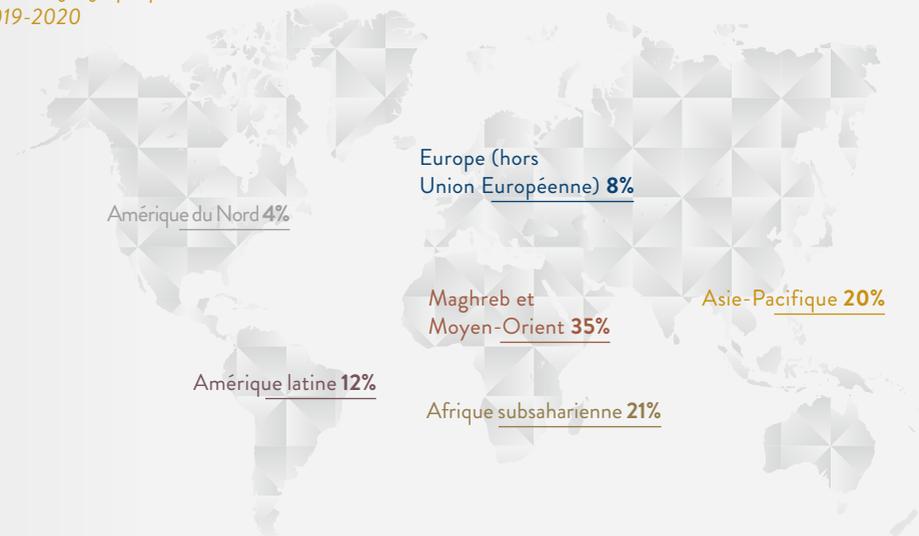


## 2. MOBILITÉ INDIVIDUELLE

Paris 1 Panthéon-Sorbonne accueille chaque année près de 2000 étudiants primo-arrivants non-européens. Ces étudiants viennent à l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne en mobilité individuelle, preuve de l'attractivité et de la réputation internationale de l'université.

### Étudiants primo-arrivants et non-européens

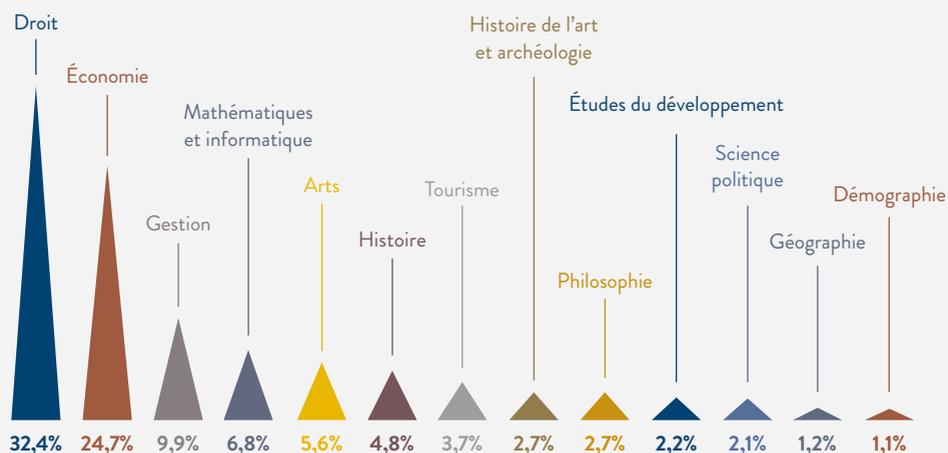
Par zone géographique  
2019-2020



Par nationalité (top 20)  
2019-2020

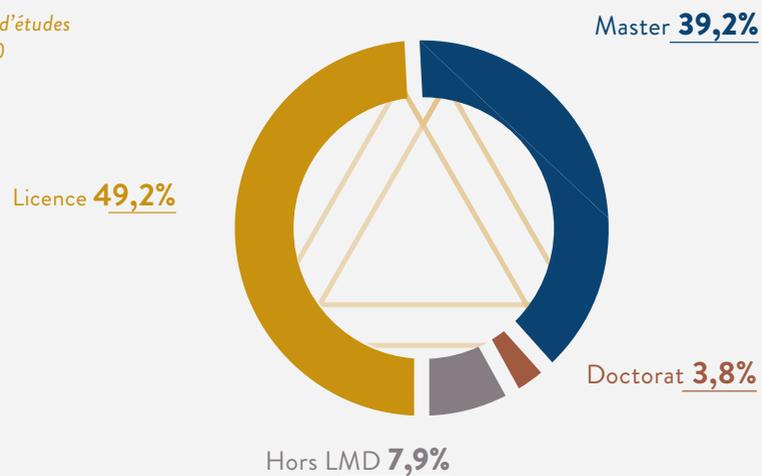
Nationalité	Nombre	Pourcentage du nombre total d'étudiants primo-arrivants
Marocaine	220	11,5%
Chinoise	150	7,8%
Algérienne	143	7,5%
Égyptienne	141	7,4%
Tunisienne	85	4,4%
Turque	78	4,1%
Brésilienne	66	3,4%
Américaine	62	3,2%
Sénégalaise	55	2,8%
Colombienne	54	2,8%
Russe	54	2,8%
Libanaise	53	2,8%
Ivoirienne	44	2,3%
Togolaise	44	2,3%
Sud-coréenne	36	1,9%
Vietnamienne	32	1,7%
Camerounaise	30	1,6%
Mexicaine	25	1,3%
Congolaise	24	1,3%
Canadienne	22	1,1%
Guinéenne	22	1,1%

Par discipline  
2019-2020



Pourcentage du nombre total d'étudiants primo-arrivants inscrits

Par niveau d'études  
2019-2020



Pourcentage du nombre total d'étudiants primo-arrivants inscrits

### 3. ACCUEIL DES ÉTUDIANTS INTERNATIONAUX

#### ▼ ACCOMPAGNEMENT DES ÉTUDIANTS

##### Semaine d'intégration

Chaque année, deux semaines d'intégration sont organisées par la Direction des Relations Internationales, en collaboration avec les différentes composantes de l'université, pour les étudiants internationaux venant à Paris 1 Panthéon-Sorbonne dans le cadre d'un programme d'échange. La première semaine se déroule en septembre pour le premier semestre, et la seconde en janvier pour les étudiants qui s'inscrivent au second semestre.

Pendant la semaine d'intégration, les étudiants internationaux assistent à des cours de français et de méthodologie, ainsi qu'à des réunions d'information faisant intervenir différents services de l'université sur la vie étudiante, le sport, la santé ou encore les services numériques. Cet événement permet également aux étudiants de prendre contact avec différentes associations de l'université telles que Fédé Paris 1 et ISAPI (*International Students Association of Paris 1*). Chaque semaine d'intégration se clôture par un cocktail, où les étudiants internationaux peuvent échanger avec d'autres étudiants étrangers et des étudiants français, ainsi qu'avec les enseignants et les personnels de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.



La première semaine d'intégration de l'année 2019-2020 a eu lieu du 5 au 13 septembre 2019 et a rassemblé plus de 300 étudiants et la seconde semaine d'intégration s'est déroulée du 9 au 17 janvier 2020. Pour la première fois, une réunion d'accueil des étudiants internationaux arrivant à Paris 1 Panthéon-Sorbonne dans le cadre d'une mobilité individuelle a été organisée au centre Panthéon, le 12 septembre 2019, réunissant 200 participants. De nombreux pays étaient représentés, parmi lesquels la Turquie, le Maroc, le Brésil ou encore la Colombie, le Togo et la Chine.



PARIS 1 PANTHÉON-SORBONNE OBTIENT LE LABEL « BIENVENUE EN FRANCE »

En février 2020, Campus France a attribué à l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne le label Bienvenue en France (niveau 2 étoiles) pour une durée de quatre ans. Ainsi est reconnue la qualité de l'accueil des étudiants internationaux au sein de l'université, accueil qui constitue un enjeu fondamental pour l'internationalisation et l'attractivité de l'enseignement supérieur en France.

Ce label décrit des dispositifs ou actions concrètes, directement en contact avec la réalité des étudiants internationaux, leur permettant de comprendre ce que l'établissement a mis en place pour garantir la qualité de leur accueil. Il s'appuie sur 20 indicateurs répartis en cinq grandes catégories : la qualité et l'accessibilité de l'information, la qualité et l'accessibilité des dispositifs d'accueil, l'accessibilité et l'accompagnement des enseignements, le logement et la qualité de la vie de campus et le suivi post-diplômant des étudiants internationaux.

## L'ASSOCIATION DES ÉTUDIANTS INTERNATIONAUX DE PARIS 1

L'association des étudiants internationaux de Paris 1 (ISAPI) est une association étudiante qui vise à promouvoir la mobilité internationale et les échanges interculturels à l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, en accompagnant les étudiants internationaux tout au long de leur séjour à Paris.

ISAPI offre aux étudiants internationaux la possibilité de découvrir Paris à travers de nombreuses activités,

comme des visites culturelles, des moments conviviaux et festifs et des excursions. Chaque semestre, ISAPI met également en place un programme de tutorat qui permet à ces étudiants de bénéficier de l'accompagnement de tuteurs français. Les tuteurs partagent leur expertise, leur expérience et leurs conseils, afin de guider les étudiants étrangers dans leur vie d'étudiant au sein de l'université et à Paris.

## Titres de séjour

Un accord entre l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et la préfecture de police de Paris existe dans le but d'accompagner les étudiants non-européens, en accord avec les autorités françaises, dans le renouvellement de leur titre de séjour étudiant.

Ce dispositif sert par conséquent d'intermédiaire entre les étudiants et la Préfecture de police de Paris. Les étudiants peuvent bénéficier de ces services par courriel ou sur rendez-vous afin d'être aidés dans la constitution et la soumission de leur

dossier de candidature, accompagné des documents nécessaires. La Direction des Relations Internationales de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne se charge ensuite d'envoyer ce dossier au service administratif compétent (Préfecture de police de Paris - Bureau des Étudiants).

De la sorte, un étudiant ne doit se rendre à la préfecture que pour recevoir son titre de séjour ou son récépissé de renouvellement. Environ 275 étudiants ont bénéficié de cet accompagnement en 2019-2020.

## DES ACTIONS MENÉES AU SEIN DES COMPOSANTES DE L'UNIVERSITÉ

Dans le cadre du plan Bienvenue en France, des actions ont été financées et mises en place directement par les composantes de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne à destination des étudiants internationaux :

- Réunions d'accueil à destination des étudiants internationaux afin de favoriser leur intégration au sein de l'université
- Création et mise en ligne d'une synthèse de « méthodologie juridique et d'introduction au droit » en anglais et en français
- Édition d'un manuel exhaustif de méthodologie juridique
- Organisation de visites culturelles guidées
- Accompagnement et renforcement du réseau de doctorants et post-doctorants internationaux
- Cours de méthodologie disciplinaire en anglais et cours de français langue étrangère (FLE)

## Logement

L'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne dispose d'un nombre limité de logements pour les étudiants internationaux, soit à la Cité internationale universitaire de Paris (CiuP), soit dans les résidences du Crous (Centre régional des œuvres universitaires et scolaires) de Paris. Les étudiants internationaux en programme d'échange sont prioritaires dans l'attribution des logements. En 2018, l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne s'est associée à Studapart, une plateforme consacrée au logement étudiant, afin d'aider les étudiants à trouver un logement parmi une sélection d'offres venant de propriétaires, de résidences étudiantes, d'agences immobilières, ou des chambres chez des particuliers. Entre mai 2019 et février 2020, plus de 1600 étudiants internationaux se sont inscrits sur cette plateforme afin de trouver un logement.

La CiuP comprend 40 « maisons » portant le nom d'un pays, où plus de 12 000 étudiants et chercheurs de 130 nationalités différentes sont accueillis chaque année. Pendant l'année universitaire 2019-2020, l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne a proposé à ses étudiants internationaux une cinquantaine de logements dans cinq maisons de la CiuP. En plus des logements, la CiuP dispose d'une bibliothèque, d'un laboratoire de langues, d'un restaurant, d'un bureau de poste et d'une banque.

Le Crous de Paris, chargé d'allouer des bourses sur critères sociaux aux étudiants d'Île-de-France, dispose également de plus de 70 résidences universitaires dans la capitale. En 2019-2020, la Direction des Relations Internationales de Paris 1 Panthéon-Sorbonne a pu allouer plus de 130 logements dans six résidences.



## ▼ ÉTUDIER À L'UNIVERSITÉ PARIS 1 PANTHÉON-SORBONNE

Le service de la vie étudiante de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne propose de nombreuses activités artistiques : des ateliers de théâtre et d'écriture, de la musique et des festivals de cinéma. Ces activités sont proposées en parallèle des activités culturelles offertes par les 150 associations étudiantes de l'université (art, orchestre, chorale, etc.). Environ 50 activités sont également proposées par le service des sports, du niveau débutant au niveau confirmé.

Paris compte depuis longtemps une communauté étudiante importante et diverse qui contribue à sa culture intellectuelle et créative. Dans le classement QS 2019 des meilleures villes étudiantes qui se base sur des critères variés comme les classements d'universités, la mixité, l'attractivité, les perspectives d'emploi, le coût de la vie, et la perception de la ville par les étudiants, Paris était classée 7<sup>e</sup> au niveau mondial, et 4<sup>e</sup> au niveau européen. Grâce à son offre impressionnante de musées d'arts ou de sciences, de galeries, d'expositions, de conférences, mais aussi de cafés et de restaurants, Paris est assurément l'une des villes les plus vivantes et culturelles au monde, et l'une des plus accueillantes pour les étudiants internationaux.

### LE SPORT À PARIS 1 PANTHÉON-SORBONNE

Le sport fait partie intégrante de la vie étudiante et favorise l'intégration des étudiants internationaux dans un environnement nouveau. A Paris 1 Panthéon-Sorbonne, plus de 50 sports différents sont proposés chaque semestre, et une association sportive propose des compétitions, des entraînements et des tournois chaque jeudi après-midi. En proposant ces activités, l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne est déterminée à faire en sorte que les étudiants internationaux se sentent chez eux en France à travers le sport. Selon les cas, ces activités peuvent permettre aux étudiants d'obtenir des crédits supplémentaires, ou simplement de se détendre entre les cours et les révisions. Un programme spécifique peut également être proposé aux étudiants en situation de handicap.

Chaque année en mai, tous les étudiants sont invités à participer à la fête du sport des étudiants, organisée par Paris 1 Panthéon-Sorbonne à Paris. En 2019, les étudiants ont pu prendre part à des activités nautiques (voile, kayak, catamaran, paddle, etc.) et à d'autres activités hors de l'eau (beach-volley, slackline, spike-ball, frisbee, etc.) et challenges entre équipes. Cette journée s'est terminée par une remise de récompenses.

## 4. ÉCOLES D'ÉTÉ

Chaque année, l'université Paris 1 Panthéon Sorbonne organise des écoles d'été dans diverses disciplines, ouvertes aux étudiants internationaux. Compte tenu de la situation mondiale liée à la pandémie, ces écoles d'été n'ont pas eu lieu pour l'année 2019-2020. Toutefois, l'université a pu proposer deux nouveaux formats en ligne :

**Paris 1 Panthéon-Sorbonne & UBT - Law Summer School #2**  
22 juin - 3 juillet 2020

**École d'été du Centre Maghreb & Moyen-Orient**  
24 août - 11 septembre 2020



# RAYONNEMENT INSTITUTIONNEL



## 1. CLASSEMENTS INTERNATIONAUX

L'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne figure dans plusieurs classements internationaux d'universités, reflétant la renommée mondiale de son offre de formation et de recherche. Dans le classement *QS World University Rankings 2021*, Paris 1 Panthéon-Sorbonne progresse au niveau mondial et fait son entrée dans le top 10 français. Selon le dernier classement de QS par domaine d'études, Paris 1 Panthéon-Sorbonne est classée première institution française dans sept disciplines, et dans le top 50

mondial dans sept disciplines également (dont deux dans le top 20). En arts et humanités, l'université conserve sa première position parmi les institutions françaises, et gagne sept places au niveau mondial en se classant 32<sup>e</sup>. L'université poursuit également son ascension dans la catégorie sciences sociales et management et se hisse à la 54<sup>e</sup> place mondiale. En 2020, Paris 1 Panthéon-Sorbonne progresse particulièrement en philosophie (+19) et en histoire (+12) par rapport à 2019.

### QS World University Ranking by Subject 2020 :

- Histoire ancienne et classique ► **13<sup>e</sup> mondiale** (2<sup>e</sup> en France)
- Archéologie ► **16<sup>e</sup> mondiale** (1<sup>re</sup> en France)
- Droit ► **25<sup>e</sup> mondiale** (1<sup>re</sup> en France)
- Études du développement ► **28<sup>e</sup> mondiale** (1<sup>re</sup> en France)
- Philosophie ► **28<sup>e</sup> mondiale** (2<sup>e</sup> en France)
- Géographie ► **33<sup>e</sup> mondiale** (1<sup>re</sup> en France)
- Histoire ► **34<sup>e</sup> mondiale** (1<sup>re</sup> en France)
- Anthropologie ► **51<sup>e</sup>-100<sup>e</sup> mondiale** (1<sup>re</sup> en France ex aequo)
- Sciences politiques et études internationales ► **51<sup>e</sup>-100<sup>e</sup> mondiale** (2<sup>e</sup> en France)
- Économie et économétrie ► **51<sup>e</sup>-100<sup>e</sup> mondiale** (2<sup>e</sup> en France ex aequo)
- Langues vivantes ► **51<sup>e</sup>-100<sup>e</sup> mondiale** (3<sup>e</sup> en France ex aequo)
- Art et design ► **101<sup>e</sup>-150<sup>e</sup> mondiale** (4<sup>e</sup> en France)
- Comptabilité et finance ► **101<sup>e</sup>-150<sup>e</sup> mondiale** (5<sup>e</sup> en France ex aequo)
- Commerce et management ► **101<sup>e</sup>-150<sup>e</sup> mondiale** (7<sup>e</sup> en France ex aequo)
- Architecture ► **151<sup>e</sup>-200<sup>e</sup> mondiale** (1<sup>re</sup> et seule institution française classée)
- Informatique ► **351<sup>e</sup>-400<sup>e</sup> mondiale** (13<sup>e</sup> en France ex aequo)
- Mathématiques ► **451<sup>e</sup>-500<sup>e</sup> mondiale** (20<sup>e</sup> en France ex aequo)

### Times Higher Education World University Ranking by Subject 2020 :

- Arts et humanités ► **48<sup>e</sup> mondiale** (2<sup>e</sup> en France)
- Droit ► **54<sup>e</sup> mondiale** (1<sup>re</sup> en France)
- Commerce et économie ► **201<sup>e</sup>-250<sup>e</sup> mondiale** (4<sup>e</sup> en France)
- Sciences sociales ► **251<sup>e</sup>-300<sup>e</sup> mondiale** (8<sup>e</sup> ex aequo en France)
- Sciences physiques ► **601<sup>e</sup>-800<sup>e</sup> mondiale** (24<sup>e</sup> en France ex aequo)

### Shanghai Ranking's Global Ranking of Academic Subjects 2019 :

- Économie ► **151<sup>e</sup>-200<sup>e</sup> mondiale** (5<sup>e</sup> en France ex aequo)
- Géographie ► **201<sup>e</sup>-300<sup>e</sup> mondiale** (6<sup>e</sup> en France ex aequo)
- Sciences politiques ► **301<sup>e</sup>-400<sup>e</sup> mondiale** (2<sup>e</sup> en France)

## 2. CONFÉRENCES INTERNATIONALES

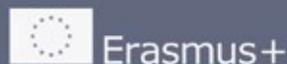
La venue de chercheurs internationaux à l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne dans le cadre de conférences ou de colloques contribue pleinement au rayonnement institutionnel de l'université dans le monde.

En octobre 2019, l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne a par exemple eu l'honneur d'accueillir le professeur et lauréat du prix de la Banque de Suède en sciences économiques en mémoire d'Alfred Nobel (communément surnommé « prix Nobel d'économie ») 2001 Joseph Stiglitz (*Columbia University*), dans le cadre d'une *masterclass* axée sur

le thème du verdissement de la croissance et de la lutte contre les inégalités. Cet événement, organisé par le Centre des Amériques de l'université, les écoles doctorales et le LabEx RéFi, en partenariat avec le programme Alliance, a permis à des doctorants de Paris 1 Panthéon-Sorbonne de présenter leur projet de recherche et de s'entretenir avec Joseph Stiglitz. Fin octobre, le célèbre économiste a été invité à aborder le rôle et la place de la finance dans nos sociétés à l'occasion d'une conférence organisée en Sorbonne par l'École d'Économie de la Sorbonne.



# RÉSEAUX ET PROGRAMMES



# UNE ANNÉE MARQUÉE PAR LA PANDÉMIE DE COVID-19

L'année 2020 a profondément été affectée par la pandémie, qui, en France, a mené à un confinement généralisé de la population à partir du mois de mars et une nouvelle organisation du travail à mettre en place compte tenu de la fermeture des universités.

Cette pandémie, qui rappelle les frontières politiques et physiques qui nous séparent, a eu de multiples impacts sur toutes les activités de nos institutions d'enseignement supérieur et de recherche. En ce qui concerne l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne :

- les collaborations de recherche et les enseignements se sont faits en ligne tandis que les campus étaient fermés ;
- de nombreuses activités ont dû être reportées ou annulées (la remise des titres honorifiques de Docteur Honoris Causa, le concours international

d'éloquence, les mobilités de stage à l'étranger, les ateliers de projets de renforcement de capacités, etc.).

Cette pandémie a néanmoins été source d'initiatives, de nouvelles approches en matière de mobilité des étudiants et de coopération internationale, de nombreuses actions solidaires à destination des étudiants (soutien financier, soutien pour l'accès au numérique) et des personnels (telle que la formation aux nouveaux outils). Les liens avec nos partenaires internationaux ont ainsi été maintenus pour partager les expériences et penser l'après.

## DEUX INITIATIVES PROPOSÉES PAR PARIS 1 PANTHÉON-SORBONNE ET SES PARTENAIRES

### Challenge UNA TEN

Pendant dix jours, des étudiants de l'université issus de différentes disciplines (arts plastiques, économie, gestion et tourisme) ont participé au challenge UNA TEN (*Transform Emergency Now*) lancé dans le cadre d'Una Europa, l'université européenne dont Paris 1 Panthéon-Sorbonne est membre. Organisés par équipes, les étudiants volontaires ont mis à profit leurs compétences et leurs connaissances pour répondre à quatre défis en prise avec les enjeux liés à la crise tels que : « repenser la culture et le divertissement face au coronavirus », « voyager dans la période à venir face au coronavirus », le consentement numérique en ligne ou encore la question de la « chaîne d'approvisionnement alimentaire ». Porté par la Direction Partenariat Entreprise et Insertion

Professionnelle (DPEIP), la Direction des Relations Internationales (DRI) et le directeur du Master Management de l'innovation, le défi UNA TEN a mis l'accent sur l'innovation pour faire émerger des solutions créatives.

### Hadith RAQMYAT

Dans le cadre du projet RAQMYAT, une série de rencontres en ligne intitulée Hadith RAQMYAT a été organisée autour des enjeux du numérique en sciences humaines et sociales (SHS). Des questions telles que les effets de la crise sanitaire mondiale COVID-19 sur la fracture numérique, les ressources numériques pour la recherche en SHS dans les différents pays du projet (Tunisie, Autriche, France et Espagne), ont été discutées lors de webinaires organisés en juin et juillet 2020.

# NOTES



A series of horizontal dashed lines for writing notes.

# NOTES



A series of horizontal dashed lines for writing notes.



**Direction des Relations Internationales**

58 boulevard Arago – 75013 Paris – France  
[international-communication@univ-paris1.fr](mailto:international-communication@univ-paris1.fr)

[international.panthéonsorbonne.fr](http://international.panthéonsorbonne.fr)